

De forma universal, los sistemas sanitarios han afrontado importantes y numerosos cambios durante las pasadas dos décadas. Los cambios demográficos, el acceso a la tecnología y el cambio en las expectativas de una sociedad en constante evolución, son buen ejemplo de ello. Del mismo modo, los responsables de salud han sorteado los consiguientes retos directivos que ello ha supuesto en las organizaciones que gestionan. Día a día, muchas decisiones siguen apareciendo "over the table", muchas de ellas trascendentales para el futuro de sus instituciones, tanto por su impacto estratégico, como operacional, como económico.

Workshop en Gestión Sanitaria intenta ofrecer, desde hace años, un foro de intercambio de experiencias para directivos de salud que quieran compartir sus opiniones e ideas, en todos aquellos temas que requieren de la toma de decisiones, y aún exista poca evidencia contrastada sobre ellos.

El foro es limitado a la alta dirección, con solo 40 participantes, con el objetivo de permitir un debate activo tras cada exposición por parte de un ponente experto. Cada experiencia presentada versa sobre un hecho realizado y su impacto en resultados que, a modo de telón, sirve para centrar la discusión posterior. Bajo una moderación estricta, se consigue un intercambio ágil y provechoso de las distintas aportaciones de los asistentes (tan importantes como la exposición), en un entorno confortable y absolutamente amable.

Esta vez, **WGS** se propone debatir sobre cómo gestionar la innovación en hospitales a través de 4 módulos diferenciados. En general, incorporar la innovación no es tarea sencilla, y más en tiempos de crisis; sin embargo, nuestros hospitales requieren de ella para la mejora de sus prestaciones, en lo que parece una carrera de colisión entre las necesidades de los ciudadanos y el incremento de costes que ello conlleva. Pensamos, pues, que será sumamente interesante compartir vuestras experiencias en cómo integrar la innovación en temas como la investigación biomédica, la organización asistencial, la incorporación de nueva tecnología sanitaria o la construcción de nuevos hospitales.

Finalmente, agradecer a Novartis, el soporte que siempre da a la organización del **WGS**, permitiéndonos configurar el programa con entera libertad.

Confiemos que sea también de vuestro interés.

Xavier Corbella Virós
Director Gerente Hospital Universitari de Bellvitge
Gerente Territorial ICS Metropolitana Sud

gestión

EL ENFOQUE DIRECTIVO ANTE LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN HOSPITALARIA

SEDE

HOTEL SANTO DOMINGO
Plaza Santo Domingo, 13
28013 Madrid

PLAZAS LIMITADAS

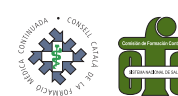
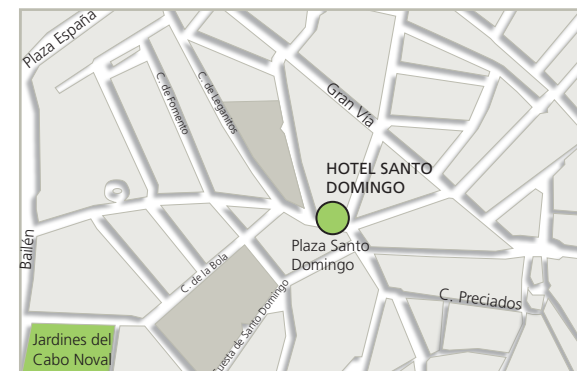
Coste de la inscripción: 800 euros
IVA incluido

ORGANIZA



Reunions i Ciència

C. Montnegre 18-24, Bajos . 08029 Barcelona
Fax 93 430 32 63 . e-mail: wgs@reunionsciencia.es
www.reunionsciencia.es/wgs



Acreditado por el Consell Català de la Formació Mèdica Continuada-Comisión de Formación Continuada de las Profesiones Sanitarias, con 1,1 créditos

PATROCINA



calidad

Madrid, 23 y 24 de febrero de 2011

www.reunionsciencia.es/wgs

Diseño gráfico: Joana López Corduente

NP4: 1012008914

EL ENFOQUE DIRECTIVO ANTE LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN HOSPITALARIA

PROGRAMA CIENTÍFICO

PATROCINA



programa

EL ENFOQUE DIRECTIVO ANTE LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN HOSPITALARIA

11.00 Bienvenida con café y entrega de documentación

11.15 Presentación del Workshop en Gestión Sanitaria para Directivos de Salud 2010-2011:
Justificación de objetivos, desarrollo del programa y participación en los debates

11.25 **MÓDULO 1. GESTIONAR LA INNOVACIÓN EN INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA:** Investigar para Curar en una frontera sin límites

11.30 Interacción del Hospital de Cruces con otros centros sanitarios para la transformación de la Unidad de Investigación en un Instituto de Investigación Sanitaria (BioCruces)

Ponente: *Gregorio Achutegui Basagoiti*
Director Gerente del Hospital Universitario de Cruces, Bilbao

El reto directivo de liderar un Plan Estratégico para aumentar la cantidad y calidad de la investigación sin olvidar la misión fundamental del hospital: prestar la mejor asistencia posible a los pacientes

12.00 Fortalecer la estructura de las unidades centrales de ensayos clínicos para la promoción de la investigación clínica en el Hospital Universitario Virgen de la Arrixaca (HUVA) y la Comunidad de Murcia

Ponente: *Manuel Alcaraz Quiñero*
Director Gerente del Hospital Universitario Virgen de la Arrixaca, Murcia

El reto directivo de liderar la coordinación de la unidad central de apoyo a los ensayos clínicos como instrumento estratégico para satisfacer el interés común entre los investigadores clínicos, la industria farmacéutica y los administradores hospitalarios

12.30 Impulsar la investigación clínica en Hospital Universitario Virgen de la Macarena

Ponente: *Jesús Rodríguez Baño*
Jefe de Sección de Enfermedades Infecciosas del Hospital Universitario Virgen de la Macarena, Sevilla.

El reto directivo de liderar la convivencia entre la mejor asistencia y la investigación de vanguardia, origen y fin de la innovación científica, buscando el beneficio mutuo entre institución, profesionales y pacientes

13.00 Debate-coloquio

13.30 Comida-buffet

15.30 **MÓDULO 2. GESTIONAR LA INNOVACIÓN EN LA PLANIFICACIÓN ASISTENCIAL:** que los Resultados obtenidos disculpen la temeridad de las Acciones

15.45 Reingeniería organizativa de procesos en un hospital saturado (Parte I): eliminar los enfermos pendientes de ingreso en Urgencias aumentando la capacidad de ingreso programado

Ponente: *Xavier Corbella Virós*
Director Gerente del Hospital Universitario de Bellvitge

El reto directivo de liderar 10 años de cambio en la política de admisión de pacientes: reconocer el fracaso del modelo tradicional basado en el ingreso hospitalario, diseño y desarrollo de un programa de intervenciones basadas en la evidencia (y la 'obediencia' si hace falta) y compromiso con el 'taskforce team' responsable de la implementación del proyecto

16.30 Reingeniería organizativa de procesos en un hospital saturado (Parte II): eliminar los enfermos pendientes de ingreso en Urgencias aumentando la capacidad de ingreso programado

Ponente: *Albert Salazar Soler*
Director Médico del Hospital Universitario de Bellvitge

El reto directivo de liderar 10 años de consecución de resultados: selección y anticipación de la demanda de ingreso, gestión centralizada de camas, gestión centralizada de lista de espera quirúrgica, y sustitución del modelo clásico de atención sanitaria basado en el paciente hospitalizado

17.15 Debate-coloquio con café

18.00 Cierre 1ª Jornada

21.00 Cena

10.00 **MÓDULO 3. GESTIONAR LA INNOVACIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS HOSPITALES:**

que la Estructura siga a la Estrategia, y no al contrario

10.15 La necesidad de trabajar de una manera distinta, flexible y autogestionada como fundamento del nuevo Hospital General Universitario de Toledo

Ponente: *José Eugenio García Díaz*
Director Gerente del Complejo Hospitalario de Toledo

El reto directivo de liderar una planificación que agrupe alrededor del paciente todas las actividades de diagnóstico y tratamiento, dando prioridad a las comunicaciones horizontales, reduciendo las interferencias entre circulaciones de visitas a pacientes y las actividades hospitalarias, y sin impedir futuras ampliaciones

11.45 El Programa Funcional del nuevo Hospital Universitario Central de Asturias (HUCA) como referencia obligada para el modelo arquitectónico a desarrollar

Ponente: *César Morís de la Tassa*
Director Médico del Hospital Universitario Central de Asturias

El reto directivo de liderar la planificación funcional del nuevo HUCA para que su infraestructura responda a las futuras necesidades de atención integrada de salud en la Comunidad de Asturias, a través de la participación activa y corresponsable de profesionales, directivos y responsables políticos

11.15 Debate-coloquio

11.45 Pausa-Café

12.00 **MÓDULO 4. GESTIONAR LA INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍA MÉDICA:** que el incremento en los Costes no comprometan la mejora en la Atención

12.15 El "anillo radiológico" como fórmula de gestión centralizada para la modernización tecnológica del diagnóstico por la imagen en los nuevos hospitales de la Comunidad de Madrid

Ponente: *Marisa García González*
Directora Gerente de la Unidad Central de Radiodiagnóstico. Consejería de Sanidad. Comunidad de Madrid

El reto directivo de liderar la externalización de la prestación de pruebas diagnósticas por la imagen a una red de hospitales públicos, con compromiso de accesibilidad y eficiencia, servicio operativo las 24h y atención de calidad y superespecializada

12.45 Integrar y comprometer a los proveedores de tecnología sanitaria con el sistema sanitario a través del "Diálogo Competitivo": una experiencia pionera en España para el nuevo Hospital Universitario Son Espases

Ponente: *Luis Carretero Alcántara.*
Director Gerente del Hospital Universitario Son Dureta, Palma de Mallorca

El reto directivo de liderar la integración público-privada en un entorno de gestión pública de salud, como una solución a medio-largo plazo que garantice la incorporación escalonada y sostenible de las nuevas tecnologías sanitarias y su necesidad de utilizarlas con la máxima eficiencia

13.15 Debate-coloquio

13.45 Clausura y Briefing antes de la confrontación con la realidad

14.00 Comida-Buffer

JUEVES 24 DE FEBRERO

compromiso

innovación

procesos

hospitalarios